

УТВЕРЖДАЮ:
 Главный врач - заказчик проекта
 ГУЗ "Детская больница № 1"

_____ А.В.Рогова
 "01" октября 2019 г.



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Организация взаимодействия с руководителем и сотрудниками структурных подразделений на основе интернет - коммуникаций (ДПО №2)

СОГЛАСОВАНО:
 Региональный центр организации
 первичной медико-санитарной
 помощи Волгоградской области

_____ " " _____ 2019 г.

ОБЩИЕ ДАННЫЕ:	Заказчик: Главный врач	А.В.Рогова
Процесс:	Организация взаимодействия с руководителем и сотрудниками структурных подразделений на основе интернет - коммуникаций (ДПО №2)	
Границы процесса:	Начало: 10/1/2019 Окончание: 4/1/2020	
Лидер проекта:	Заместитель главного врача по медицинской части	(О.М.Щеглова)
Кроссфункциональная команда проекта:		
Владелец проекта	Главный врач	(А.В. Рогова)
Администратор	Заведующий отделением	(И.Е. Васильева)
Отв.за визуализацию	Старшая медицинская сестра	(Н.Г. Кузнецова)
Отв.за информатизацию	Программист	(Л.А. Ковальчук)
Отв.за стандартизацию	Заведующий отделением	(О.П. Грекова)
Отв.за улучшения	Старшая медицинская сестра	(Н.В. Егорова)
Член кроссфункц. команды	Заведующий отделением	(В.А. Тухфатулина)
Член кроссфункц. команды	медицинский регистратор	(Е.А. Ханова)
Член кроссфункц. команды	оператор	(О.В. Полякова)

ОБОСНОВАНИЕ:

Уменьшение временных затрат на коммуникационное взаимодействие между руководителем учреждения и руководителями структурных подразделений, между руководителями структурных подразделений и сотрудников структурных подразделений для оперативного решения вопросов, минимизация затрат на телефонную связь за счет коммуникационного общения внутри групп.

ЦЕЛЬ:

Наименование цели (критерий Новой модели), ед. измерения	Значение показателя		
	Базовое	Текущее	Целевое
Ускорение процесса передачи информации от руководителя к руководителям структурных подразделений	2 ч	2 ч	30 мин
Ускорение процесса передачи информации от руководителей структурных подразделений к сотрудникам подразделений	8 ч	6 ч	30 мин
Возможность коммуникационного общения одновременно с несколькими руководителями подразделений по модели "Многие с"	нет	нет	да
Организация предоставления передачи оперативной информации руководителю и руководителям структурных подразделений к кратчайшие			

ЭФФЕКТЫ:

Уменьшение временных затрат на коммуникационное взаимодействие между групп сотрудников приведет к минимизации затрат на телефонную связь за счет коммуникационного общения

СРОКИ:

№	Наименование контрольной точки (события)	Сроки
1.	Открытие и подготовка проекта	01.10.2019-15.11.2019
	*сформирован пакет распорядительных документов	01.10.2019-31.10.2019
	*оформлен стенд проекта	01.10.2019-15.11.2019
2.	Диагностика и целевое состояние	11.11.2019-15.12.2019
	*разработана карта текущего состояния процесса	11.11.2019-15.12.2019
	*выявлены и проанализированы проблемы	11.11.2019-15.12.2019
	*разработана карта целевого состояния процесса	11.11.2019-15.12.2019
	*разработан план мероприятий по достижению целевого состояния	09.12.2019-31.12.2019
3.	*утвержден паспорт проекта. Проведен Kick-off проекта	09.12.2019-31.12.2019
	Выполнение плана работ по достижению целевого состояния процесса (внедрение улучшений)	09.12.2019-31.03.2020
4.	*достигнуто целевое состояние проекта	
	Мониторинг устойчивости улучшений	
5.	*разработан стандарт процесса	
	Закрытие проекта	3/29/2020
	*проект закрыт	

Примечания