

УТВЕРЖДАЮ: Главный врач - заказчик проекта ГУЗ "Детская больница № 1" А.В.Рогова "01" октября 2019 г.		<h1 style="margin: 0;">ПАСПОРТ ПРОЕКТА</h1> <h2 style="margin: 0;">Перераспределение нагрузки между врачом и средним медицинским персоналом (оптимизация работы врача)</h2>	СОГЛАСОВАНО: Региональный центр организации первичной медико-санитарной помощи Волгоградской области " " " 2019 г.
--	--	---	---

ОБЩИЕ ДАННЫЕ:		Заказчик: Главный врач А.В.Рогова
Процесс: Перераспределение нагрузки между врачом и средним медицинским персоналом (оптимизация работы врача)		
Границы процесса: Начало: 10/1/2019 Окончание: 4/1/2020		
Лидер проекта: Заместитель главного врача по медицинской части (О.М.Щеглова)		
Кроссфункциональная команда проекта:		
Владелец проекта	Главный врач	(А.В. Рогова)
Администратор	Заведующий отделением	(И.Е. Васильева)
Отв. за визуализацию информации (размещение информации по проекту в инфоцентре)	Старшая медицинская сестра	(Н.Г. Кузнецова)
Отв. за стандартизацию ответственный за информатизацию и информирование	Заведующий отделением	(О.П. Грекова)
Член кроссфункц. команды	Программист	(Л.А. Ковальчук)
Член кроссфункц. команды	Старшая медицинская сестра	(Н.В. Егорова)
Член кроссфункц. команды	Заведующий отделением	(В.А. Тухфатулина)
Член кроссфункц. команды	медицинский регистратор	(Е.А. Ханова)

ОБОСНОВАНИЕ:

Неравномерное распределение нагрузки между врачом и медицинской сестрой. Время, затраченное на оформление бумажных документов, очереди у кабинетов в ожидании приема врача.

ЦЕЛЬ:

Наименование цели (критерий Новой модели), ед. измерения	Значение показателя		
	Базовое	Текущее	Целевое
Сокращение времени ожидания в очереди к врачу(мин.)	20	20	10
Увеличение времени работы врача - педиатра непосредственно с пациентом(мин.)	7	7	10
Сокращение времени пребывания в поликлинике и уменьшение контакта с большими детьми(мин.)	45	45	30
Уменьшение количества пациентов, ожидающих приема врача у кабинета	15	15	5
Проведение приема врача строго по предварительной записи	50%	50%	85%
Запись на повторный прием в кабинете врача - педиатра	50%	50%	85%

ЭФФЕКТЫ:

Выравнивание нагрузки на врача - педиатра (регулирование пациентов, принятых за день, сокращение очереди на прием к врачу, организация повторной записи в кабинете, работа с документами в электронном виде) приведет к повышению качества и доступности оказываемой медицинской помощи.

СРОКИ:

№	Наименование контрольной точки (события)	Сроки
1.	Открытие и подготовка проекта	01.10.2019-15.11.2019
	*сформирован пакет распорядительных документов	01.10.2019-31.10.2019
	*оформлен стенд проекта	01.10.2019-15.11.2019
2.	Диагностика и целевое состояние	11.11.2019-15.12.2019
	*разработана карта текущего состояния процесса	11.11.2019-15.12.2019
	*выявлены и проанализированы проблемы	11.11.2019-15.12.2019
	*разработана карта целевого состояния процесса	11.11.2019-15.12.2019
	*разработан план мероприятий по достижению целевого состояния	09.12.2019-31.12.2019
3.	Выполнение плана работ по достижению целевого состояния процесса (внедрение улучшений)	09.12.2019-31.03.2020
	*утвержден паспорт проекта. Проведен Kick-off проекта	09.12.2019-31.12.2019
	*достигнуто целевое состояние проекта	
4.	Мониторинг устойчивости улучшений	
	*разработан стандарт процесса	
5.	Закрытие проекта	3/29/2020
	*проект закрыт	

Примечания