

УТВЕРЖДАЮ:
 Главный врач - заказчик проекта
 ГУЗ "Детская больница № 1"



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Оптимизация взаимодействия с руководителями и сотрудниками структурных подразделений на основе интернет- коммуникаций

СОГЛАСОВАНО:
 Начальник регионального центра
 организации первичной медико-
 санитарной помощи Волгоградской
 области

А.В.Рогова (И.О. Фамилия)
 " " 2019 г.

С.В. Симаков
 " " 2019 г.

ОБЩИЕ ДАННЫЕ:

Заказчик: Главный врач А.В.Рогова

Процесс: Оптимизация взаимодействия с руководителями и сотрудниками структурных подразделений на основе интернет- коммуникаций

Границы процесса: 01.04.2019г.

Начало: 31.12.2019г.

Окончание:

Руководитель проекта: Заместитель главного врача по медицинской части О.М.Щеглова

Команда проекта: Заведующий информационно- аналитического отделения И.Е.Васильева

Администратор: Главная медицинская сестра О.В.Фажеева

Отв.за визуализацию: Программист Л.А.Ковальчук

Отв.за информатизацию: Заведующий консультативно - диагностическим отделением ДПО №1 М.Г.Петрова

Отв.за стандартизацию: Старшая медицинская сестра ИАО С.А.Иващенко

Отв.за улучшения: Медицинский регистратор Е.В. Дадыка

Член рабочей группы: Старшая медицинская сестра КДО ДПО №1 Л.С. Тельгерова

Член рабочей группы: Программист В.А. Мартынов

ОБОСНОВАНИЕ:

Уменьшение временных затрат на коммуникационное взаимодействие между руководителем учреждения и руководителями структурных подразделений, между руководителями структурных подразделений и сотрудниками структурных подразделений для оперативного решения вопросов, минимизация затрат на телефонную связь за счет коммуникационного общения внутри групп в сети Интернет

ЦЕЛЬ:

Наименование цели, ед. измерения	Значение показателя		
	Базовое	Текущее	Целевое
Ускорение процесса передачи информации от руководителя к руководителям структурных подразделений	2 ч	2 ч	30 мин
Ускорение процесса передачи информации от руководителей структурных подразделений к сотрудникам подразделений	8 ч	8 ч	30 мин
Возможность коммуникационного общения одновременно с несколькими руководителями подразделений по модели "Многие с многими"	нет	нет	да
Организация предоставления передачи оперативной информации руководителю и руководителям структурных подразделений в случаях ЧП в кратчайшие сроки	1 ч	1ч	5 мин

ЭФФЕКТЫ:

Увеличение эффективности взаимодействия руководителя учреждения и заведующих подразделениями, уменьшение временных потерь при передаче информации.

СРОКИ:

№	Наименование контрольной точки (события)	Сроки
1.	Открытие и подготовка проекта - Сформирован пакет распорядительных документов	01.04.2019г. - 12.05.2019г.
	*сформирован пакет распорядительных документов	05.04.2019г. - 05.05.2019г.
	*оформлен стенд проекта	15.04.2019г. - 06.05.2019г.
2.	Диагностика и целевое состояние	12.05.2019г. - 23.05.2019г.
	*разработана карта текущего состояния процесса	06.05.2019г. - 26.05.2019г.
	*выявлены и проанализированы проблемы	06.05.2019г. - 26.05.2019г.
	*разработана карта целевого состояния процесса	06.05.2019г. - 26.05.2019г.
3.	Выполнение плана работ по достижению целевого состояния процесса (внедрение улучшений)	17.06.2019г. - 29.09.2019г.
	*достигнуто целевое состояние проекта	
	*утвержден паспорт проекта. Проведен Kick-off проекта	20.05.2019г. - 09.06.2019г. 10.06.2019г. - 23.06.2019г.
4.	Мониторинг устойчивости улучшений	
	*разработан стандарт процесса	
5.	Закрытие проекта	31.12.2019г.
	*проект закрыт	

Примечания