

УТВЕРЖДАЮ:
 Главный врач - заказчик проекта
 ГУЗ "Детская больница № 1"

_____ (И.О. Фамилия)
 А.В.Рогова
 " 28 " марта 2019 г.



ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Оптимизация системы управления запасами лекарственных средств и изделий
 медицинского назначения (бланочной продукции)

СОГЛАСОВАНО:
 Начальник регионального центра
 организации первичной медико-
 санитарной помощи Волгоградской
 области

_____ С.В. Симаков
 " " " 2019 г.

ОБЩИЕ ДАННЫЕ:

Заказчик: Главный врач А.В.Рогова

Процесс: Оптимизация системы управления запасами лекарственных средств и изделий медицинского назначения (бланочной продукции)

Границы процесса:
 Начало: 01.04.2019г.
 Окончание: 31.12.2019г.

Руководитель проекта: Заместитель главного врача по медицинской части (О.М.Щеглова)

Команда проекта:

Администратор	Заведующий информационно-аналитического отделения	И.Е. Васильева
Отв. за визуализацию	Главная медицинская сестра	О.В. Факеева
Отв. за информатизацию	Программист	Л.А. Ковальчук
Отв. за стандартизацию	Заведующий консультативно-диагностическим отделением №1	М.Г. Петрова
Отв. за улучшения	Старшая медицинская сестра ИАО	С.А. Иващенко
Член рабочей группы	Медицинский регистратор	Е.В. Дадыка
Член рабочей группы	Старшая медицинская сестра КДО №1	Л.С. Тельгерова

ОБОСНОВАНИЕ:

Достижение сокращения затрат на приобретение бланочной продукции за счет приобретения печатного оборудования (снижение затрат со 148,4 тыс.рублей до 45 тыс.рублей), осуществлять печать бланочной продукции на бумаге низшего качества, минимизация затрат на обеспечение договора с типографией.

ЦЕЛЬ:

Наименование цели, ед. измерения	Значение показателя		
	Базовое	Текущее	Целевое
Снижение затрат на приобретение бланочной продукции путем приобретения печатного оборудования (тыс.рублей)	148	148	65
Сокращение расходов на приобретение расходных материалов для печатающих устройств и их запасных частей (тыс.рублей)	53	53	25
Создание запасов бланочной продукции на складе для хранения продукции в % от квартальной нормы	150%	150%	100%
Создание уровня запасов в кабинетах % от недельной нормы	150%	150%	100%
Внедрение системы снабжения "точно вовремя"	нет	нет	да

ЭФФЕКТЫ:

Сокращение затрат на бланочную продукцию, расходные материалы на оргтехнику и т.д.. Сокращение запасов бланочной продукции, экономия денежных средств.

СРОКИ:

№	Наименование контрольной точки (события)	Сроки
1.	Открытие и подготовка проекта	01.04.2019г. - 22.04.2019г.
	*сформирован пакет распорядительных документов	15.04.2019г. - 28.04.2019г.
	*оформлен стенд проекта	15.04.2019г. - 05.05.2019г.
2.	Диагностика и целевое состояние	22.04.2019 - 16.06.2019г.
	*разработана карта текущего состояния процесса	29.04.2019 - 05.05.2019г.
	*выявлены и проанализированы проблемы	06.05.2019 - 19.05.2019г.
	*разработана карта целевого состояния процесса	29.04.2019г. - 12.05.2019г.
	*разработан план мероприятий по достижению целевого состояния	20.05.2019г. - 06.06.2019г.
3.	Выполнение плана работ по достижению целевого состояния процесса (внедрение улучшений)	03.06.2019г. - 24.11.2019г.
	*достигнуто целевое состояние проекта	11.11.2019г. - 01.12.2019г.
4.	Мониторинг устойчивости улучшений	
	*разработан стандарт процесса	
5.	Закрытие проекта	31.12.2019г.
	*проект закрыт	

Примечания